**الملخص**

**عنوان الدراسة: (فاعلية إدارة المشاريع وأثرها في نجاح مشاريع شركة يمن موبايل للهاتف النقال).**

**إعداد : خليل أحمد عبده سعيد**

**إشراف : أ.د. عبد الله علي القرشي**

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر فاعلية إدارة المشاريع بأبعادها (وضوح الأهداف الاستراتيجية، اتخاذ القرار المنطقي في إدارة المشاريع، كفاءة مديري المشاريع، الهيكل التنظيمي الداعم لإدارة المشاريع، الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة المشاريع، توافر الموارد (المالية والمادية والبشرية) للمشاريع) على نجاح المشاريع في شركة يمن موبايل للهاتف النقال. وتمثلت أبعاد نجاح المشاريع في (إنجاز المشروع في الوقت المحدد، إنجاز المشروع ضمن النطاق المحدد، إنجاز المشروع ضمن التكلفة التقديرية المحددة).

وتكتسب هذه الدراسة أهميتها من تناول موضوع حديث يسلط الضوء على فاعلية إدارة المشاريع ونجاح المشاريع والحاجة إلى تطبيق المنهجيات والنماذج والأطر العلمية لإدارة المشروعات في شركات الهاتف النقال. وقد اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي. حيث وُزعت (120) استبانة على جميع أفراد عينة الدراسة من خلال الحصر الشامل لمجتمع الدراسة، حيث اُختير كل من يعمل وله علاقة بإدارة المشاريع، سواءً كان في الإدارة الوظيفية لإدارة المشاريع أو في إطار هيكل مشروع مصفوفي، واُستردتْ (113) استبانة صالحة للتحليل. واُستخدم برنامج (SPSS) لتحليل البيانات واختبار فرضيات الدراسة.

وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أبرزها: أن مستوى ممارسة فاعلية إدارة المشاريع في شركة يمن موبايل كان عالياً، ومستوى نجاح المشاريع جاء متوسطاً. ووجود أثر إيجابي ذي دلالة إحصائية لفاعلية إدارة المشاريع بأبعادها على نجاح المشاريع، مع وجود تفاوت في التأثير، حيث كان بُعد (الهيكل التنظيمي الداعم لإدارة المشاريع) هو أكثر الأبعاد تأثيراً في نجاح المشاريع، وأقلها أثراً هو بُعد (الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة المشاريع). وفي ضوء ذلك أوصت الدراسة بضرورة تعزيز ممارسة فاعلية إدارة المشاريع في شركة يمن موبايل، ولاسيما بُعد (الهيكل التنظيمي الداعم لإدارة المشاريع) كونه الأكثر تاثيراً على نجاح مشاريع الشركة، كما أوصت بضرورة تمكين العاملَين في فريق عمل المشاريع لاتخاذ القرارات اللازمة عند الحاجة التي تحقق أهداف المشروع، وكذلك ضرورة توفير برامج إدارة المشاريع وتدريب مديري المشاريع عليها.